**07 TRANSPORTE 03, ANÁLISIS DE TRÁFICOS**

**1.- objetivo**

Utilización de una herramienta informática para un tema logístico. Metodología de análisis logístico.

Análisis de los tráficos de una empresa desde diferentes puntos de vista: transportista, carga completa / grupaje, destinos, volúmenes.

**2.- descripción**

Empresa fabricante de componentes metálicos y plásticos del sector de decoración (mobiliario de cocina y oficina) ubicada en la provincia de Bizkaia.

Las ventas están repartidas entre el mercado doméstico (18%) y la exportación: países de Europa (82%).

Sus productos son componentes metálicos y/o plásticos utilizados en la fabricación de estanterías, sillería, bandejas, botelleros, etc. Están paletizados, europalet de 1.000 x 1.200 mm (medidas de base) y 1.800 mm de altura y se utilizan diferentes modalidades de embalaje: cajas de cartón de diferentes tamaños para los productos medianos y pequeños; cercos de cartón con tapa para los productos de tamaño grande (60 a 90 cm).

Las características de los bultos, 1,80 m de altura, no permiten que los palets sean remontados en el camión y ello ocasiona problemas de desocupación.

El transporte por carretera hacia Europa se hace bien en régimen de carga completa, bien en régimen de grupaje. Los factores de conversión son:

1 bulto = 2,1 m3 1 m3 = 333 kg

**3.- datos originales**

*Hoja 'datos iniciales'*

Contiene información de los viajes a Europa contratados por la empresa: transportista, fecha, cliente, importe facturado al cliente, número de factura, costo del transporte, régimen: G, grupaje, C, carga completa, país de destino, número de bultos.

Recuerde que en el apartado anterior se han dado los factores de conversión de bultos a m3 y de m3 a kilos.

*Hoja 'borrador'*

Se recomienda utilizarla copiando en la misma la hoja 'datos iniciales'

**4.- procedimiento**

*Hoja 'carga completa - grupaje'*

En sucesivas columnas se obtiene, a nivel de envío o expedición:

* m3
* kilos
* costo m3
* costo kilo
* % costo tráfico sobre importe facturado

Comentarios

Efectuadas las conversiones de bultos a m3 y kilos, es fundamental conocer los costos unitarios.

*Análisis posteriores*

A continuación se proponen una serie de análisis que permiten conocer más en detalle la composición de tráficos y costos de internacional. Ello posibilitará tomar decisiones al respecto.

*Hoja 'análisis clientes'*

tabla dinámica analizando el importe facturado, costo tráfico, volúmenes físicos (kilos, m3, bultos); posterior análisis a nivel de costos unitarios.

*Hoja 'análisis mensual'*

temporal (a nivel de mes); tabla dinámica analizando el importe facturado, costo tráfico, volúmenes físicos (kilos, m3, bultos);

posterior análisis gráfico de cada uno de los elementos citados.

*Hoja 'análisis geográfico'*

mediante tabla dinámica se analizan los mismos ítems que en los dos casos anteriores. Después se efectúan comparaciones y comentarios al respecto.

Se diferencia carga completa y grupaje. Se observan diferencias que conviene investigar. Ver comentarios en la hoja Excel.

*Hoja 'análisis transportista'*

ésta es una tabla dinámica más compleja ya que a nivel de transportista y país (no sólo una variable, sino dos) se analizan idénticos ítems a los ya mencionados. Se separa carga completa y grupaje. Es decir, un análisis a fondo. Posteriormente se efectúa un resumen global y comentarios al respecto.

Las conclusiones hay que matizarlas porque puede haber detalles que se escapen por falta de datos.

Algol y Lebrel son los transportistas con mayor nivel de facturación.

Algol presenta tarifas relativamente elevadas.

*Hoja 'ABC costo factura'*

a nivel de viaje, y añadiendo a los datos iniciales los valores unitarios de costo por kilo, m3, etc. se efectúa un ABC costo factura. Es decir, cuánto supone en % el costo de la factura del transporte en relación al importe facturado al cliente. Análisis importante porque en algunos casos dicho % come el margen comercial.

Este análisis separa carga completa y grupaje.

En este ABC se observa que hay una factura, la primera, que tiene un costo de tráfico casi siete veces superior al importe facturado. Evidentemente es un error de corrección de datos, efectuado por confidencialidad, lo mismo que el cambio de nombre de los transportistas.

*Hoja tabla dinámica costo factura'*

ver comentarios en Hoja Excel

como no podía ser menos, una tabla dinámica que permite analizar más en detalle el ABC anterior.

**5.- comentarios**

Los comentarios están en las respectivas hojas, al pie de los cálculos.

Estos análisis no son arbitrarios. En transporte de LD y transporte internacional, además de la documentación exigida y otros puntos de importancia, el costo es alto ya que la distancia es larga. Digo alto, desde el punto de vista de la empresa cargadora. Otro asunto es el punto de vista de la empresa de transporte que debe cumplir plazos de entrega y para ello le es imprescindible elegir la mejor combinación de transporte para ser competitiva. Por otra parte, el transporte por carretera en Europa - desde España - al estar en un extremo de la UE y dadas las crecientes restricciones e impuestos, solapados algunos, es imposible un tráfico barato y de calidad.